

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW
REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C
tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

Warszawa 10 września 2025 r.

Regionalna Rada
Regionalnego Oddziału
Polskiej Izby Biegłych Rewidentów w Warszawie

Pan Kamil Jesionowski
Prezes Krajowej Rady Biegłych Rewidentów
Krajowa Rada Rewidentów Polskiej
Warszawa 00-175
Al. Jana Pawła II 80

Wnioski biegłych rewidentów z Regionalnego Oddziału PIBR w Warszawie ze spotkania przed
Nadzwyczajnym Zjazdem Biegłych Rewidentów (7 listopada 2025 r.)

Szanowny Panie Prezesie, Członkowie Krajowej Rady Biegłych Rewidentów,
w dniu 5 września 2025 r. odbyło się w Regionalnym Oddziale Polskiej Izby Biegłych
Rewidentów w Warszawie (RO PIBR w Warszawie) spotkanie z biegłymi rewidentami
warszawskiego oddziału w ramach spotkań „O Etyce przy kawie” pt. **„Okragły Stół – Wspólnie
o przyszłości samorządu biegłych rewidentów”**.

Spotkanie było zorganizowane w formie hybrydowej, część stacjonarna odbywała się
w **Warszawskim Dom Technika NOT Sp. z o.o.**, na ulicy Czackiego 3/5 w Warszawie.
Organizacja spotkania była realizacją programu działania RO PIBR w Warszawie na lata
2023 - 2027 przyjętego Uchwałą nr 4 z dnia 13 kwietnia 2023 r. X Walnego Zgromadzenia
Biegłych Rewidentów Regionalnego Oddziału Polskiej Izby Biegłych Rewidentów
w Warszawie, w szczególności w zakresie:

1. dbałości o interesy zawodowe oraz działania na rzecz integracji środowiska, tj.:
 - a. organizacji spotkań z biegłymi rewidentami w celu poznania problemów i potrzeb środowiska zawodowego,
2. umacniania samorządu regionalnego i jego sprawnego funkcjonowanie, tj.:
 - a. utrzymywania bieżących kontaktów z innymi Regionalnymi Oddziałami PIBR,
 - b. stworzenia platformy komunikacji dla biegłych rewidentów.

Organizacja spotkania była również zgodna ze Statutem Polskiej Izby Biegłych Rewidentów
stanowiącym załącznik do uchwały nr 2/2022 Nadzwyczajnego Krajowego Zjazdu Biegłych

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C

tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

Rewidentów z dnia 6 września 2022 r. w zakresie par. 36.2 pkt. 4, tj. *zapewnienia przepływu informacji między biegłymi rewidentami Oddziału a Krajową Radą*, pkt. 5, tj. *współdziałania z innymi Oddziałami*, pkt. 6, tj. *integracji biegłych rewidentów*.

Celem spotkania było rozpoczęcie **autentycznych konsultacji społecznych**, tak by poznać **potrzeby i opinie** biegłych rewidentów RO PIBR w Warszawie oraz wypracować podczas dyskusji stanowiska biegłych rewidentów warszawskiego oddziału przed zwołanym przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów (KRBR) na dzień 7 listopada tego roku **Nadzwyczajnym Krajowym Zjazdem Biegłych Rewidentów (Nadzwyczajny Zjazd)**. Zgodnie z uchwałą KRBR nr 1241/26a/2025 z dnia z dnia 19 lipca 2025 r., celem zwołania Nadzwyczajnego Zjazdu, jest:

1. uchwalenie zmian do Statutu Polskiej Izby Biegłych Rewidentów w zakresie dotyczącym reorganizacji i zasad funkcjonowania Regionalnych Oddziałów Polskiej Izby Biegłych Rewidentów, oraz;
2. uchwalenie zmian do Podstawowych zasad gospodarki finansowej Polskiej Izby Biegłych Rewidentów w szczególności w zakresie w jakim dotyczą gospodarki finansowej Regionalnych Oddziałów Polskiej Izby Biegłych Rewidentów oraz zmian dotyczących poziomu deficytu.

Spotkanie składało się z 4 paneli tematycznych zatytułowanych:

1. Potrzeby Biegłych Rewidentów w Regionalnym Oddziale PIBR w Warszawie
2. Rola Regionalnych Oddziałów w strukturach PIBR
3. Strategia na przyszłość - zgodnie z ideą samorządności
4. Nadzwyczajny Krajowy Zjazd Biegłych Rewidentów 7.11.2025

Wynikiem dyskusji uczestników spotkania są wypracowane wnioski jako głos biegłych rewidentów z RO PIBR w Warszawie.

Panel 1: Potrzeby Biegłych Rewidentów w Regionalnym Oddziale PIBR w Warszawie

Dyskusja w panelu dotyczyła obecnego systemu ODZ/szkoleń w aspekcie inwestycji w jakość zawodu, czy raczej „odhaczenia obowiązku” / „kosztu utrzymania wpisu do rejestru biegłych rewidentów” jak również innych obszarów ważnych dla biegłych rewidentów.

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW
REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C

tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

Wnioski z dyskusji panelowej 1:

1. Rolą samorządu jest zapewnienie równych szans wszystkim biegłym rewidentom, w szczególności w zakresie wsparcia merytorycznego i wykorzystania nowych narzędzi do badania, co wynika z misji samorządu PIBR.
2. Centralizacja szkoleń w samorządzie biegłych rewidentów grozi obniżeniem ich jakości.
3. Obecny cykl ustalania tematów i realizacja szkoleń powoduje że są one nieatrakcyjne, ponieważ nie adresują bieżących potrzeb i wyzwań biegłych.
4. Zdezaktualizowana tematyka szkoleń obowiązkowych powoduje, że biegli rewidentzi traktują te szkolenia jako „odhaczenie obowiązku” czy też „koszt utrzymania wpisu do rejestru biegłych rewidentów”.
5. Szkolenia oprócz aspektu zdobywania wiedzy powinny być platformą wymiany poglądów oraz narzędziem budowania społeczności.

Podsumowaniem dyskusji panelowej był udział uczestników spotkania w głosowaniu online (dobrowolnym i anonimowym).

Jakie są Twoim zdaniem najważniejsze potrzeby Biegłych Rewidentów?

/wybór wielokrotny max 2/

- a) *Wsparcie merytoryczne: konsultacje, wskazówki, interpretacje...*
- b) *Dostęp do narzędzi (np. IT, AI)*
- c) *Rozliczanie nadwyżki szkoleń ODZ w kolejnych okresach*
- d) *Obniżenie kosztu obowiązkowej przynależności do samorządu (np. koszty ODZ pokryte częścią składki członkowskiej)*

Wyniki głosowania:

Rodzaje wsparcia	% wskazań
Wsparcie merytoryczne: konsultacje, wskazówki, interpretacje...	81%
Dostęp do narzędzi (np. IT, AI)	69%
Obniżenie kosztu obowiązkowej przynależności do samorządu (np. koszty ODZ pokryte częścią składki członkowskiej)	23%
Rozliczanie nadwyżki szkoleń ODZ w kolejnych okresach	17%

Wnioski z panelu 1:

Zadaniem samorządu PIBR jest zaspakajanie potrzeb biegłych rewidentów, w szczególności w zakresie wsparcia merytorycznego, dostępu do narzędzi (np. AI, IT), integracji środowiska czy też wymiany poglądów.

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW
REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C

tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

Panel 2: Rola Regionalnych Oddziałów w strukturach PIBR

Dyskusja podczas panelu dotyczyła struktury sieci Oddziałów PIBR, która powinna realnie odpowiadać na potrzeby biegłych rewidentów, od dużych miast po małe miejscowości oraz tego kto w tej strukturze powinien być największym beneficjentem.

Wnioski z dyskusji panelowej 2:

1. Beneficjentem zmian w samorządzie zawsze powinien być biegły rewident.
2. Idea samorządności opiera się na oddziałach.
3. Biegli rewidentzi stanowią samorząd zawodowy, zatem ważne jest określenie poprzez konstruktywną dyskusję roli biegłych i Regionalnych Oddziałów w realizacji misji PIBR.
4. Potrzeby członków samorządu powinny być rozpatrywane także przez pryzmat przyszłych członków naszego samorządu (kandydatów i aplikantów) a nie tylko obecnych członków.
5. Identyfikacja potrzeb biegłych rewidentów w małych i dużych oddziałach pozwoli poznać i dopasować nową strukturę PIBR do różnorodnych potrzeb jej beneficjentów, tj. biegłych rewidentów.

Podsumowaniem dyskusji panelowej był udział uczestników spotkania w głosowaniu online (dobrowolnym i anonimowym).

Jakie aktywności Twoim zdaniem powinien realizować Regionalny Oddział PIBR w Warszawie, by dostarczać oczekiwaną wartość członkostwa swoim członkom?

/wybór wielokrotny max 3/

- a) Szkolenia dopasowane do potrzeb Biegłych Rewidentów w regionie*
- b) Konferencje tematyczne*
- c) Wymiana dobrych praktyk, mentoring*
- d) Integracja środowiska*
- e) Dbłość o promocję i rangę zawodu Biegłego Rewidenta*

Wyniki głosowania:

Rodzaje aktywności	% wskazań
Wymiana dobrych praktyk, mentoring	72%
Konferencje tematyczne	52%
Szkolenia dopasowane do potrzeb Biegłych Rewidentów w regionie	52%
Integracja środowiska	50%
Dbłość o promocję i rangę zawodu Biegłego Rewidenta	47%

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C

tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

Wnioski z panelu 2:

1. Idea samorządności jest bardzo ważna i musi się opierać na Regionalnych Oddziałach, choć rola oddziałów będzie różna w zależności od ich wielkości.
2. Wynikiem konstruktywnej dyskusji biegłych rewidentów powinno być jasne określenie zadań realizowanych przez Regionalne Oddziały oraz określenie przekazywanych środków finansowych na ich realizację.
3. Sieć Oddziałów PIBR nie powinna być rozpatrywana wyłącznie przez pryzmat strat finansowych. Starta finansowa jest wynikiem zarządzania finansami a nie odzwierciedleniem działań Regionalnych Oddziałów.
4. Biegli rewidentzi jako beneficjenci nowej struktury Oddziałów PIBR powinni czuć się zaopiekowani, w szczególności poprzez wsparcie merytoryczne czy też inicjatywy integracji środowisk lokalnych.

Panel 3: Strategia na przyszłość - zgodnie z ideą samorządności

Dyskusja podczas panelu dotyczyła kierunku, w jakim powinien zmieniać się samorząd PIBR, aby sprostać wyzwaniom przyszłości, zarówno pod względem struktury (centralizacja vs. autonomia oddziałów), jak i w strategii (finansowanie, przejrzystość działań, wybory) oraz sposobów opracowania spójnej strategii odpowiadającej na te wyzwania.

Wnioski z dyskusji panelowej 3:

1. Rola Regionalnych Oddziałów PIBR powinna koncentrować się na integracji, wsparciu biegłych rewidentów w oparciu o ustalenia dotyczące ich roli w ramach wspólnie wypracowanej strategii PIBR z uwzględnieniem potrzeb biegłych rewidentów:
 - a. w dużych i małych oddziałach,
 - b. wykonujących i niewykonujących zawodu,
 - c. w różnych przedziałach wiekowych i
 - d. z różnym doświadczeniem zawodowym.
2. Dyskusje, konsultacje, spotkania bezpośrednie to narzędzia do wypracowania strategii.
3. W strategii należy uwzględnić zarządzanie zasobami PIBR w celu:
 - a. optymalnego podziału zadań tak, aby wykorzystanie zasobów ludzkich było efektywne,
 - b. efektywnego wykorzystania zasobów materialnych, tj. nieruchomości.

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW
REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C

tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

4. Samorząd to my - biegli rewidentzi, dlatego nie powinny być tworzone w samorządzie struktury niezrozumiałe dla jego członków.
5. Tworzenie strategii PIBR powinno obejmować następujące etapy:
 - a. identyfikacja potrzeb biegłych rewidentów, tj. członków naszego samorządu,
 - b. określenie celów,
 - c. określenie zadań,
 - d. identyfikacja zasobów, w tym finansowych,
 - e. zaprojektowanie struktury odpowiadającej potrzebom członków, w tym stworzenie sieci Oddziałów PIBR, która powinna realnie odpowiadać na potrzeby biegłych rewidentów, tj. beneficjentów zmiany,
 - f. konsultacje z pozostałymi interesariuszami poza samorządowymi: regulator, nadzór, biznes.
6. Komunikacja w samorządzie np.: dyskusje, debaty, konsultacje, spotkania bezpośrednie powinny być fundamentem wypracowania strategii uwzględniającej potrzeby wszystkich biegłych rewidentów.
7. Zmiana zasad wyboru władz samorządowych na wybory bezpośrednie pozwoli na udział wszystkich biegłych rewidentów w wyborze osób pełniących najważniejsze funkcje w samorządzie oraz zwiększenie odpowiedzialności za realizację programu działania.
8. Sprawy finansowe, tj. likwidacja Regionalnych Oddziałów, nie powinny być rozwiązywane kosztem samorządności oraz kosztem jego członków, tj. biegłych rewidentów.

Podsumowaniem dyskusji panelowej był udział uczestników spotkania w głosowaniu online (dobrowolnym i anonimowym).

Co Twoim zdaniem jest najważniejsze w procesie tworzenia strategii naszego samorządu?

/wybór wielokrotny max 3 odpowiedzi/

- a) *Rzetelna analiza danych*
- b) *Ankiety dotyczące potrzeb Biegłych Rewidentów*
- c) *Konsultacje pozaśrodowiskowe, m.in. regulatorzy, biznes*
- d) *Warsztaty w Oddziałach*
- e) *Zgłaszanie otwartych wniosków*

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW
REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C
tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

Wyniki głosowania:

Rodzaje odpowiedzi	% wskazań
Ankiety dotyczące potrzeb Biegłych Rewidentów	69%
Rzetelna analiza danych	61%
Zgłaszanie otwartych wniosków	57%
Warsztaty w Oddziałach	45%
Konsultacje pozaśrodowiskowe, m.in. regulatorzy, biznes	42%

Wnioski z panelu 3:

1. Strategia jest najważniejszym dokumentem PIBR, dlatego powinna uwzględniać potrzeby wszystkich biegłych rewidentów, bez względu na miejsce pracy, rodzaj wykonywanej pracy, czy też doświadczenie.
2. Realizacja strategii powinna być monitorowana i dopasowywana do aktualnych potrzeb biegłych rewidentów na podstawie rzetelnych danych i informacji uzyskanych z przeprowadzonych ankiet, debat, dyskusji, konsultacji środowiskowych, bo tylko wtedy istnieje realna szansa jej realizacji z korzyścią dla biegłych rewidentów.
3. Zmiany w samorządzie powinny zacząć się od wysłuchania biegłych rewidentów, a tym samym poznania ich potrzeb a nie od zmiany sieci Regionalnych Oddziałów. Nowa sieć oddziałów w strukturze PIBR jest rzeczą wtórną a nie priorytetem w jej zmianie.

Panel 4: Nadzwyczajny Krajowy Zjazd Biegłych Rewidentów – 7 listopada 2025 r.

Dyskusja podczas panelu dotyczyła formuły, terminu i trybu przygotowania Nadzwyczajnego Zjazdu w kontekście możliwości podjęcia strategicznych decyzji o strukturze i finansowaniu samorządu PIBR, zgodnie z ideą samorządności.

Wnioski z dyskusji panelowej 4:

1. Termin zjazdu, zaplanowany na dzień 7 listopada 2025 r., tj. pomiędzy 1 listopada a 11 listopada, może kolidować wielu osobom uprawnionym do udziału w Nadzwyczajnym Zjeździe z planami zawodowymi i prywatnymi. Dodatkowym utrudnieniem dla delegatów w udziale w Nadzwyczajnym Zjeździe może być brak powiadomienia o jego terminie, tym bardziej, że decyzja o Nadzwyczajnym Zjeździe została podjęta przez KRBR w dniu 19 lipca 2025 r. (Uchwała Nr 1241/26a/2025

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW
REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C

tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

Krajowej Rady Biegłych Rewidentów w sprawie zwołania Nadzwyczajnego Krajowego Zjazdu Biegłych Rewidentów).

2. Formuła online Nadzwyczajnego Zjazdu może utrudniać dyskusję dotyczącą strategicznych zagadnień naszego samorządu, jak również przebieg głosowań, biorąc pod uwagę ilość osób uprawnionych do udziału w Nadzwyczajnym Zjeździe. Formuła online powinna być wykorzystywana do głosowań zero – jedynkowych, np. wybór władz samorządu a nie dyskusji nad zmianami Statutu w zakresie struktury Regionalnych Oddziałów oraz Podstawowych zasad gospodarki finansowej PIBR, w szczególności w zakresie w jakim dotyczą gospodarki finansowej Regionalnych Oddziałów Polskiej Izby Biegłych Rewidentów oraz zmian dotyczących poziomu deficytu.
3. Czas trwania konsultacji nad propozycjami dokumentów zjazdowych wynosi tylko 11 dni, co może istotnie utrudnić zapoznanie się biegłych rewidentów z ich treścią. Termin udostępnienia projektów dokumentów zjazdowych został przełożony z 22 sierpnia na 8 września 2025 r. Uchwałą nr 1300/28/2025 Krajowej Rady Biegłych Rewidentów z dnia 26 sierpnia 2025 r. w przedmiocie zmiany uchwały w sprawie zwołania Nadzwyczajnego Krajowego Zjazdu Biegłych Rewidentów.
4. Brak projektów dokumentów zjazdowych uniemożliwia dyskusję środowiskową, wypracowanie stanowisk biegłych rewidentów oraz przekazanie ich delegatom. Na Nadzwyczajnym Zjeździe delegaci głosują w imieniu biegłych rewidentów jako ich reprezentanci wybrani na Walnych Zjazdach w Regionalnych Oddziałach.

Podsumowaniem dyskusji panelowej był udział uczestników spotkania w głosowaniach online (dobrowolnych i anonimowych).

Pytanie 1

Czy jesteś za przełożeniem terminu Nadzwyczajnego Krajowego Zjazdu?

a) *Tak*

b) *Nie*

Wyniki głosowania na pytanie 1:

Rodzaje odpowiedzi	% wskazań
Tak	79%
Nie	21%

POLSKA IZBA BIEGŁYCH REWIDENTÓW
REGIONALNY ODDZIAŁ W WARSZAWIE

01-018 Warszawa, ul. Wolność 7 lok. C
tel./fax (22) 862 54 70, e-mail: warszawa@pibr.org.pl

Pytanie 2

Czy akceptujesz formułę online dla Nadzwyczajnego Krajowego Zjazdu uchwalającego najważniejsze dokumenty samorządowe?

a) *Tak*

b) *Nie*

Wyniki głosowania na pytanie 2:

Rodzaje odpowiedzi	% wskazań
Nie	62%
Tak	38%

Wnioski z panelu 4:

1. Termin i formuła online Nadzwyczajnego Zjazdu przy obecnym harmonogramie może istotnie utrudnić a nawet uniemożliwić dyskusję nad propozycjami dokumentów zjazdowych oraz zgłaszanie wniosków.
2. Brak efektywnej komunikacji dotyczącej celu organizacji i harmonogramu Nadzwyczajnego Zjazdu zarówno w ramach struktury PIBR jak również z członkami samorządu utrudnia biegłym rewidentom dyskusję nad propozycjami dokumentów zjazdowych.
3. Przesunięcie terminu oraz zmiana formuły Nadzwyczajnego Zjazdu pozwoli na szerokie konsultacje, dyskusje oraz wypracowanie wniosków przez wszystkich członków samorządu.

Z poważaniem
W imieniu Regionalnej Rady
Regionalnego Oddziału PIBR w Warszawie
Prezes Regionalnej Rady
dr Justyna B. Zakrzewska